

**Образец ссылки на эту статью:** Евграфова Л.В., Дорошев Д.Д. Форсайт: от прогноза до формирования будущего Приморского края // Бизнес и дизайн ревю. 2022. № 3 (27). С. 10-20.

**УДК 338.482.224**

## **ФОРСАЙТ: ОТ ПРОГНОЗА ДО ФОРМИРОВАНИЯ БУДУЩЕГО ПРИМОРСКОГО КРАЯ**

**Евграфова Людмила Владимировна**

*ФГБОУ ВО «РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева», Москва, Россия (127434, Москва, Тимирязевская ул., д. 49), кандидат экономических наук, доцент, lyudmilaevgrafova@yandex.ru, +7 926-698-61-21*

**Дорошев Даниил Дмитриевич**

*ФГБОУ ВО «РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева», Москва, Россия (127434, Москва, Тимирязевская ул., д. 49), студент, doroshev@yandex.ru, +7 960-715-29-49*

**Аннотация.** Приморский край является наиболее густонаселенным регионом Дальневосточного федерального округа (ДФО) и формирует более 30% численности постоянного населения и среднегодовой численности занятых ДФО, занимая при этом 2,7% территории (в регионе проживает чуть более 1,9 миллиона жителей). Будучи крупным по размеру экономики российским регионом, Приморский край в то же время заметно уступает в экономическом отношении регионам близлежащих стран. Так, по численности населения, размеру экономики Приморский край в десятки раз уступает таким соседним приграничным северным провинциям Китая, как Цзилинь и Хэйлунцзян. Авторы статьи постарались составить долгосрочный прогноз развития Приморского края, используя инструменты территориального форсайта. Удалось определить основные направления и технологии развития, а также новые профессии на долгосрочный горизонт. Данные исследования могут быть полезны как бизнес-сообществу, научным деятелям, так и органами территориальной власти.

Ключевые слова: прогноз; профессия будущего; новые тренды; долгосрочный горизонт; территориальный форсайт; инвесторы.

## **FORESIGHT: FROM THE FORECAST TO THE FORMATION OF THE FUTURE OF PRIMORSKY KRAI**

**Evgrafova Lyudmila Vladimirovna**

*Russian state agrarian University — Moscow agricultural Academy a. K.A. Timiryazev, Moscow, Russia (127434, Moscow, Timiryazevskaya street 49), candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration and Tourism, lyudmilaevgrafova@rgau-msha.ru*

## **Doroshev Daniil Dmitrievich**

*Russian state agrarian University — Moscow agricultural Academy a. K.A. Timiryazev, Moscow, Russia (127434, Moscow, Timiryazevskaya street 49), student, doroshev@yandex.ru*

**Abstract.** Primorsky Krai is the most densely populated region of the Far Eastern Federal District (Far Eastern Federal District) and forms more than 30% of the permanent population and the average annual number of people employed in the Far Eastern Federal District, while occupying 2.7% of the territory (slightly more than 1.9 million residents live in the region). Being a large Russian region in terms of economy, Primorsky Krai at the same time is noticeably inferior in economic terms to the regions of neighboring countries. Thus, in terms of population and economy, Primorsky Krai is ten times inferior to such neighboring border northern provinces of China as Jilin and Heilongjiang. The authors of the article tried to make a long-term forecast of the development of Primorsky Krai using the tools of territorial foresight. It was possible to identify the main directions and technologies of development, as well as new professions for the long-term horizon. These studies can be useful both to the business community, scientists, and territorial authorities.

Keywords: forecast; profession of the future; new trends; long-term horizon; territorial foresight; investors.

### **Введение**

За последние 10 лет Приморский край достиг определенных успехов в экономическом развитии. Были получены значительные результаты в транспортно-логистическом комплексе и несырьевом экспорте, привлечены крупные суммы прямых инвестиций из стран Северо-Восточной Азии (СВА) благодаря близости к странам-инвесторам и благоприятным условиям для ведения бизнеса в рамках специальных налоговых и таможенных режимов.

Двукратно вырос как объем прямых иностранных инвестиций, до 831 млн долларов США, так и объем экспорта из Приморского края, до 2,2 млрд долларов США. Регион вошел в число российских регионов лидеров по привлечению иностранных туристов. С 2013 г. по 2017 г. иностранный турпоток вырос в четыре раза и составил чуть более полумиллиона человек, поток российских туристов вырос более чем в 2 раза, до 3,5 миллиона человек. Благодаря значительным запасам возобновляемых ресурсов (водные биоресурсы, земельные и лесные ресурсы) происходило активное развитие рыбохозяйственного, агропромышленного и лесопромышленного комплексов.

В Приморском крае ВРП по ППС на душу населения составил в 2016 г. 16,95 тыс. долл. США, на 1 кв. км территории – 198 тыс. долл. США. В Китае граничащие с Приморским краем регионы (провинции Хэйлунцзян и Цзилинь) несопоставимо больше по масштабу экономики. Вместе с тем, отдельные части этих провинций, граничащие с Приморьем – городские округа Цзиси и Шуанъяшань (провинция Хэйлунцзян), Яньбянь-Корейский автономный округ (провинция Цзилинь) – вполне сопоставимы по экономике, географии и численности населения [1].

Так, городской округ Цзиси – центр добычи коксующегося угля, имеет развитые машиностроение, деревообработку и пищевую промышленность, располагает крупными запасами графита. Шуаньяшань – также один из крупнейших центров угледобычи, центр металлургической промышленности, располагает развитой текстильной промышленностью и электромашиностроением. Яньбянь-Корейский автономный округ специализируется на табачной промышленности, добыче полезных ископаемых, машиностроении, текстильной промышленности. Округ является мощным туристическим центром, с 2012 г. здесь действует Хуньчуньская зона международного сотрудничества. ВРП по ППС на душу населения провинции Хэйлуцзян составил в 2016 г. 11,57 тыс. долл. США (68% к уровню Приморского края), на 1 кв. км территории – 966 тыс. долларов США (488% к уровню Приморского края).

В Республике Корея ближайшей к Приморскому краю является расположенная на северо-востоке провинция Кавондо, где в основном развиты горнодобывающая, деревообрабатывающая, рыбоперерабатывающая, легкая промышленность, развивается пляжный и горнолыжный туризм. Численность населения провинции в 2016 г. составляла 1,55 млн человек, ВРП по ППС на душу населения – 32,44 тыс. долл. США (191% к уровню Приморского края), на 1 кв. км территории – 3,05 млн долл. США (в 15,3 раза выше уровня Приморского края). В Японии сопоставимым можно считать расположенный на западе острова Хонсю регион Тюгоку. Это индустриально-агропромышленная территория, обеспечивающая порядка 10% японской химической промышленности. Здесь развиты нефтепереработка и нефтехимия, металлургия, судо- и авиастроение, автомобилестроение, добывается уголь, медь, урановая руда, олово, вольфрам. Сельское хозяйство специализируется на выращивании риса, сои, ячменя, пшеницы, табака, винограда [2]. Развита рыбодобыча и рыбопереработка. Численность населения региона имеет тенденцию к снижению и составляла в 2016 г. 8,9 млн чел. ВРП по ППС на душу населения в 2014 г. составил 35,03 тыс. 16 долл. США на человека (207% к уровню Приморского края), на 1 кв. км территории – 4,74 млн долл. США (в 24 раза выше уровня Приморского края).

**Цель исследования.** Цель исследования – составить долгосрочный прогноз развития исследуемого региона. Данное исследование должно быть объективно как со стороны бизнеса и науки, так и со стороны государственной власти. Горизонт исследования минимум 15 лет.

### **Методы исследования**

В процессе исследования были использованы различные методы проведения форсайта: качели будущего, карта времени, Rapid Foresight сессии.

## Результаты исследования

Приморский край является одним из наиболее развитых в Дальневосточном федеральном округе. В Приморском крае представлено более 50 отраслей промышленности, сельского и лесного хозяйства. Здесь развиты все виды транспорта - морской, железнодорожный, автомобильный, авиационный. Существенную роль в социально-экономическом развитии края играют внешнеэкономические связи: экспорт в 36 стран; включая страны СНГ. Ниже указаны статистические данные за период с 2018 г. по 2021 г.

Таблица 1 - Основные социально-экономические показатели Приморского края

Показатели	Период			
	2018	2019	2020	2021
Численность населения (на конец года), тыс. человек	1913.0	1902.7	1895.9	1877.8
Естественная убыль тыс. человек	-4.5	-5.7	-7.5	-11.1
Среднесписочная численность работников организаций, тыс. человек	558.5	562.9	565.1	567.4
Численность безработных (в среднем за год), тыс. человек	56.3	55.9	51.6	54.7
Численность официально зарегистрированных безработных на конец года, тыс. человек	10.7	8.9	9.8	17.7
Среднедушевые денежные доходы населения, рублей в месяц	32269	34619	36883	37342
Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций, рублей	38045	42199	46867	50105
Средний размер назначенных месячных пенсий на начало года, следующего за отчетным, рублей	13593	14352	15159	16034
Продукция сельского хозяйства, млрд рублей	42.4	40.0	38.1	44.5
Ввод в действие общей площади жилых домов, тыс. м <sup>2</sup>	412.1	538.2	559.2	650.4
Оборот розничной торговли, млрд рублей	375.0	406.3	447.4	434.7
Платные услуги населению, млрд рублей	146.4	157.0	163.2	133.3
Доходы консолидированного бюджета, млрд рублей	147.3	171.2	194.4	207.7
Расходы консолидированного бюджета, млрд рублей	143.1	154.2	192.2	221.7
Сальдированный финансовый результат, млрд рублей	60.3	156.2	84.6	129.7
Инвестиции в основной капитал, млрд рублей	130.9	144.5	182.1	184.7
Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю предыдущего года, %	101.8	104.2	103.2	105.0
Внешнеторговый оборот, млрд долларов США	7.1	7.7	9.4	8.0

Таблица 2 - Численность населения основных возрастных групп Приморского края, тыс. чел.

Показатели	Период			
	2018	2019	2020	2021
Всего населения	1913037	1902718	1895868	1877844
В том числе: городские	1477094	1472450	1466775	1453396
В том числе: сельские	435943	430268	429093	424448
Моложе трудоспособного возраста	337621	340115	340576	339110
Трудоспособного возраста	1118058	1100405	1085197	1099785
Старше трудоспособного возраст	467437	472517	476945	456973

Таблица 3 - Внешнеторговый оборот (млн долларов США)

Показатели	Период			
	2018	2019	2020	2021
<b>Всего</b>				
Внешнеторговый оборот	7109.7	7726.7	9427.2	7998.6
Экспорт	3331.3	3535.2	4148.3	2870.4
Импорт	3778.4	4191.5	5278.9	5128.2
Сальдо торгового баланса	-447.1	-656.3	-1130.6	-2257.8
<b>из него за пределами таможенной границы</b>				
Внешнеторговый оборот	296.0	173.8	136.1	66.4
Экспорт	257.8	120.3	84.9	25.6
Импорт	38.2	53.5	51.2	40.8
Сальдо торгового баланса	219.6	66.8	33.7	-15.2

Проанализировав данные из таблиц 1-3 выявлена проблематика, а именно: основу экспорта составляют сырьевые ресурсы с незначительным уровнем передела такие как рыба, морепродукты, реализуемые, в основном, за пределами таможенной границы, лесоматериалы, цемент, каменный уголь и др.

Однако объем инвестиций в экономику Приморского края за последние десять лет непрерывно уменьшается, что говорит о высоком уровне экономического риска и низком уровне экономической безопасности в основных отраслях хозяйственной деятельности в крае [3].

Объективно рассматривая угрозы экономической безопасности, можно дать следующую характеристику жизненно важных интересов государства в регионе:

Во-первых, по своему географическому положению Приморский край обеспечивает выход к незамерзающему Японскому морю. Этот фактор позволяет морскому транспорту обеспечивать хорошую доступность к развитым странам: через Тихий океан с США, Японией и Республикой Корея.

Во-вторых, выгодное экономико-географическое положение Приморского края определяется тем, что территория края имеет сухопутную границу - на севере с промышленно развитым Хабаровским краем, на западе - с активно развивающимися северо-восточными районами Китайской Народной Республики, на юге - с развивающейся северной провинцией Корейской Народно-Демократической Республики. Со всеми приграничными районами край имеет устойчивые железнодорожные и автомобильные сообщения. Этот фактор позволяет обеспечивать транзитные функции.

В-третьих, так как на территории Приморского края добываются существенная часть полезных ископаемых России, в том числе железо, свинец, цинк, олово, мышьяк, сурьма, медь, алюминий, вольфрам, плавиковый шпат, молибден, ртуть, золото, серебро, уголь, флюорит, бор, графит, каменный и бурый уголь, германий и другие.

Необходимо выделить факторы, сдерживающие инвестиционные процессы в крае:

- несовершенство федерального законодательства в части формирования благоприятного инвестиционного климата, а также ограниченность компетенции органов государственной власти края в правовом регулировании инвестиционной деятельности;

- напряженность демографической ситуации в пограничных районах, угрожающая защищенности долговременных инвестиций в развитие Приморского края;

- неразвитость производственной и социальной инфраструктуры, высокие энергетические и транспортные тарифы, затрудняющие инвесторам поиск сфер вложения капитала, ориентированного на производство конкурентоспособного продукта;

  - узость внутреннего потребительского рынка;

  - неразвитость регионального фондового рынка, сдерживающая движение наиболее динамично развивающихся приморских предприятий, способных инициировать развитие рынка портфельных инвестиций;

  - неразвитость инвестопроводящей системы, отсутствие источников финансирования капиталоемких инвестиционных проектов; -информационная оторванность краевых потребителей инвестиций от баз данных отечественных и мировых инвестиционных ресурсов и проектов; низкий уровень концентрации отраслевого капитала.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности на Дальнем Востоке и, в частности, в Приморском крае, требует, по нашему мнению, чётко выраженной воли и достаточно активного участия федеральных органов власти в организации сохранения и укрепления своего политического и экономического влияния в данном регионе, что возможно лишь путем

развития внешнеэкономических связей со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

Основные методы, которые мы использовали в нашем форсайте: метод сценариев, методы коллективной работы, дорожная карта, карта времени [4].

Исходя из проблематики, выделенной выше, мы выделили тренды, технологии, формат мероприятий для реализации, основные законы необходимые для реализации трендов, профессии будущего и важные события на горизонт до 2030 г. (рисунок 1).

## КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ



Рисунок 1 – Ключевые тренды развития Приморского края.

Фундаментом для построения карты послужили тренды и технологии, которые их формируют:

Тренд «Рост численности населения» и тренд «Новый полюс принятия решений в мире возникает на востоке». В основе лежит событие создания Евразийского союза, закон о национальной политике и закон об освоении свободных земель. Рост численности населения - рост населения за счет азиатских регионов, усиливающаяся конкуренция за ресурсы и энергию. Этот тренд смежен со следующим трендом и формируется благодаря созданию Евразийского союза, а новый полюс принятия решений в мире возникает на

востоке - государства Азии достигают влияния, сопоставимого с США, ЕС, а также глобальными институтами ООН [5].

Тренд «Локальная энергетика» и тренд «Увеличение доли возобновляемых источников энергии». В основе лежат технология «Подземные и малые АЭС» и «Атомная и возобновляемая энергия в малобюджетной энергетике». Локальная энергетика - локальные/малые энергетические установки, снижение зависимости от энергетических сетей, локальная производственная энергетика. Увеличение доли возобновляемых источников энергии - 20% от мирового энергопотребления обеспечивается за счёт возобновляемых источников энергии. Появление распределенной энергетики.

Тренд «Кластеризация» и «Транспортно-логистический тренд». Используется формат «Единый транспортный коридор». Кластеризация - совершенствование систем разделение труда, развитие локально, в т.ч. возобновляемой энергетике приводит к концентрации предприятий в локальные производственные кластеры, расположенные вблизи жилых зон. Транспортно-логистический тренд - совершенствование технологий строительства дорог и т. е. приводит к созданию единых транспортных коридоров и становится локомотивом новой индустриализации [6].

Тренд «Роботизация» и «Искусственный интеллект». В основе этих трендов леги технология «Бытовые роботы, SMART WORLD», закон «Об открытых технологиях» и формат «Интеллектуальный транспорт». Роботизация (отказ от использования ручного физического труда на горизонте 10 лет на 40% предприятий) - основой новых систем производства в условиях дефицита человеческого капитала становится внедрение систем роботизации. Искусственный интеллект - автоматизированные системы принятия решений на основе баз знаний, семантический анализ, «умные» дома, бытовые роботы.

Тренд «Развитие гражданского общества» и «Электронная демократия». В основе этих трендов лег закон «Об электронных системах общественного контроля государственного аппарата», закон «Об электронной идентификации и электронных выборах», формат «Появление агрегаторов образовательных услуг как нового формата развития человека», форма «Аттестация специалистов профессиональными сообществами». Развитие гражданского общества - резкое увеличение массовости и активности разнообразных сообществ и объединений граждан (активистская политическая культура, рост правосознания и т.д.). Электронная демократия - непосредственное и массовое участие граждан в государственном управлении посредством интернет-технологий.

Тренд «Генная инженерия». Генная инженерия - модификация организмов на клеточном уровне, придание новых свойств традиционным продуктам, создание новых видов бактерий.

Тренд «Повышение экономической роли пожилого населения». Повышение экономической роли пожилого населения - пожилое население производит всё большую долю ВВП.



Тренд «Профессиональные объединения определяют и контролируют образовательные профессиональные стандарты». Профессиональные объединения определяют и контролируют образовательные профессиональные стандарты - образовательные стандарты задаются и контролируются не государством, а профессиональными отраслевыми объединениями и саморегулируемыми организациями.

Тренд «Смерть традиционных средних школ и вузов - замена всеобщего среднего и высшего образования индивидуальным и профессиональным образованием». Смерть традиционных средних школ и вузов - замена всеобщего среднего и высшего образования индивидуальным и профессиональным образованием.

Тренд «Возникновение и развитие региональных расчетных систем в результате усиления экономического кризиса». Возникновение и развитие региональных расчетных систем в результате усиления экономического кризиса - возникают системы транзакций между гражданами и организациями, использующие для расчетов единицы, не являющиеся национальными валютами.

## **Выводы**

В долгосрочной перспективе Приморский край должен стать транспортно-логистическим, индустриально-постиндустриальным, инновационно-технологическим и культурным центром Дальневосточного федерального округа, отличающимся высоким уровнем жизни и опережающим экономическим развитием.

Таким образом, главной задачей развития является создание благоприятных условий для жизни, работы, учебы и предпринимательства в Приморском крае, обеспечивающих устойчивую миграционную привлекательность Приморского края для населения России.

Это означает, что ключевыми долгосрочными приоритетами социально-экономического развития Приморского края являются:

- обеспечение структурной диверсификации и конкурентной специализации экономики;
- создание условий для развития человеческого капитала и прекращения миграционного оттока;
- усиление внутрирегиональной связности территории и сбалансированное пространственное и инфраструктурное развитие.

Кроме того, приоритеты государственной политики в сфере совершенствования системы управления экономическим развитием состоят в повышении качества управленческих решений, что невозможно без создания системы аналитического и информационного обеспечения системы управления, формирования обратной связи по принимаемым решениям и осуществления всестороннего мониторинга внутренних и внешних факторов экономического развития [7].

И как итог нашего Форсайта подчеркнем, что мы выделили ряд новых профессий: консультант по здоровой старости, системный инженер интеллектуальных энергосетей, IT-генетик, Дистанционный координатор безопасности, строитель новых дорог, разработчик кибер протезов и имплантов, модератор, оператор кросс логистики, проектировщик энерго накопителей, разработчик образовательных траекторий.

### Список литературы

1. Развитие туризма в Приморском крае: хрестоматия в 4 ч. Ч. I. Современное состояние туристской отрасли Приморского края: учебное пособие / сост. Т. Г. Стреленко; под общ. ред. канд. экон. наук Г. А. Гомилевской. - 2-е изд., стер. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. 580 с.
2. Дэвид Сиббет. Визуализируй это! Как использовать графику, стикеры и интеллект-карты для командной работы. М.: Альпина Паблишер, 2019. 280 с.
3. Форсайт-менеджмент. Электронный ресурс: учебное пособие / Т.М. Гомаюнова, Г.И. Сидунова, Т.К. Смыковская, А.А. Сидунов. Волгоград: Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2017. 147 с.
4. Инновационный форсайт как инструмент конкурентоспособного развития предпринимательских структур. Монография / М. Н. Дудин и др. М.: Издательский дом «Наука», 2013. 216 с.
5. Евграфова, Л.В. Абуткина Т.М. Отдельные вопросы составления бухгалтерской отчетности // Проблемы современного финансового и управленческого учета в России. Сборник трудов по результатам научно-практической конференции. 2015. С. 22-27.
6. Евграфова Л.В. Особенности исчисления и уплаты транспортного налога организациями, применяющими ЕСХН // Бухучет в сельском хозяйстве. 2014. № 9. С. 25-29.
7. Юрген Аппело. Agile-менеджмент. Лидерство и управление командами. М.: Альпина Паблишер, 2018. 536 с.

### References

1. Razvitie turizma v Primorskom krae: khrestomatiia v 4 ch. CH. I. Sovremennoe sostoianie turistskoi otrasli Primorskogo kraia: uchebnoe posobie / sost. T. G. Strelenko; pod obshch. red. kand. ekon. nauk G. A. Gomilevskoi. - 2-e izd., ster. Moskva; Berlin: Direkt-Media, 2019. 580 p.
2. Devid Sibbet. Vizualizirui eto! Kak ispolzovat grafiku, stikery i intellekt-karty dlia komandnoi raboty (Visualize it! How to use graphics, stickers and mind maps for teamwork). M.: Alpina Pablisher, 2019. 280 p.
3. Forsait-menedzhment. Elektronnyi resurs: uchebnoe posobie (Foresight management. Electronic resource: textbook) / T.M. Gomaiunova, G.I. Sidunova, T.K. Smykovskaia, A.A. Sidunov. Volgograd: Volgogradskii gosudarstvennyi sotsialno-pedagogicheskii universitet, «Peremena», 2017. 147 p.
4. Innovatsionnyi forsait kak instrument konkurentosposobnogo razvitiia predprinimatelskikh struktur (Innovative foresight as a tool for the competitive development of business structures.). Monografiia / M. N. Dudin i dr. M.: Izdatelskii dom «Nauka», 2013. 216 p.
5. Evgrafova L.V. Abutkina T.M. Otdelnye voprosy sostavleniia bukhgalterskoi otchetnosti, Problemy sovremennogo finansovogo i upravlencheskogo ucheta v Rossii. Sbornik trudov po rezul'tatam nauchno-prakticheskoi konferentsii. 2015, pp. 22-27.
6. Evgrafova L.V. Osobennosti ischisleniia i uplaty transportnogo naloga organizatsiiami, primeniaiushchimi ESKHN (Features of the calculation and payment of transport tax by

organizations applying the Unified Agricultural Tax), *Bukhuchet v selskom khoziaistve*, 2014, no 9, pp. 25-29.

7. IUrden Appelo. Agile-menedzhment. Liderstvo i upravlenie komandami (Agile management. Leadership and Team Management). M.: Alpina Pabliher, 2018. 536 p.

Работа поступила в редакцию: 12.06.2022 г.